Практическая работа №2 по дисциплине «Управление информационнотехнологическими проектами»

ФИО: Миронов Дмитрий Сергеевия

Группа: ИКМО-05-23

Тема: Предпроектный этап

Задание:

Задание:

Ранее вами была составлена иерархическая структура работ. После

определения работ, необходимо оценить трудоемкость работ, определить график их выполнения и общие сроки реализации проекта – составить расписание работ по проекту.

Базовое расписание – утвержденный план-график с указанными временными фазами проекта, контрольными точками и элементами иерархической структуры работ. Базовое расписание может быть наиболее наглядно представлено диаграммой Ганта. В этой диаграмме плановые операции или элементы иерархической структуры работ перечислены с левой стороны, даты отображаются сверху, а длительность операций показана горизонтальными полосками от даты начала до даты завершения.

Воспользуйтесь приложением ganttpro.com (предоставляется бесплатный период работы). GanttPRO – приложение для управления проектами и создания диаграмм Ганта онлайн.

Шаг 1. Введите этапы, работы и вехи проекта (контрольная точка, значимый, ключевой момент, например, при переходе на новую стадию) из ИСР в GanttPRO. При необходимости декомпозируйте еще на 1 уровень, выделите не менее 30 работ.

Шаг 2. Определите длительность выполнения работ и связи между ними

(финиш-старт, старт-старт, финиш-финиш). Используйте единицу

планирования – дни.

Шаг 3. Выделите человеческие ресурсы, необходимые вам для выполнения проекта. Определите их стоимость.

Шаг 4. Распределите ресурсы по работам. Определите время работы

сотрудников.

Шаг 5. Проведите корректировку расписания \ ресурсов при наличии

перегрузки ресурсов.

Шаг 6. Сделайте экспорт в PDF с демонстрацией критического пути, загрузки ресурсов. Отображайте: исполнителя, начало, завершение, длительность, трудозатраты.

Задание выполняется согласно иерархической структуре работ,

подготовленной в предыдущей работе. Результатом практической работы будет pdf из приложения.